

# 连云港市深化医药卫生体制改革领导小组办公室

连医改办发〔2019〕3号

## 关于全市公立医院 2019 年上半年 重点指标运行情况的通报

各县区卫健委、市属公立医院：

为深入推进公立医院综合改革，现将全市公立医院 2019 年上半年重点指标运行情况通报如下：

### 一、基本情况

（一）药占比。2019 年上半年，全市公立医院药占比 35.11%，同比下降 1.19 个百分点。该指标降幅明显的县区是：灌云县（同比下降 9.8 个百分点）；该指标降幅明显的市属医院是：市第四人民医院（同比下降 2.3 个百分点）、连云港市第二人民医院（同比下降 2.1 个百分点）；该指标增长明显的市属医院是：连云港市中医院（同比增加 8.53 个百分点）。

(二) 百元医疗收入消耗卫生材料。2019年上半年,全市公立医院百元医疗收入消耗卫生材料16.49元,同比减少9.41元。灌云县同比减少2.63元,在各县区中进步最大;市妇幼保健院同比减少0.7元。东海县同比增加1.17元、市中医院同比增加6.59元,市东方医院同比增加2.86元,市眼科医院同比增加2.8元,指标管理出现反弹。

(三) 医疗收入占业务收入比重。2019年上半年,全市公立医院医疗收入占业务收入比重31.5%,同比增长4个百分点。该指标增幅明显的县区是:赣榆区(同比增长5.3个百分点);该指标增幅明显的医院是:市眼科医院(同比增长2.1个百分点);该指标下降明显的医院是:市第二人民医院(同比下降7.1个百分点)、市中医院(同比下降5.88个百分点)、市第四人民医院(同比下降5.5个百分点)、市东方医院(同比下降5.42个百分点),指标管理出现反弹。

(四) 医疗费用增幅。2019年上半年,全市公立医院医疗费用增幅12.8%,同比下降2.2个百分点。其中,灌南县22.5%、赣榆区20%,市妇幼保健院19%、市第四人民医院14.4%,增幅均高于国家和省明确的目标值。

(五) 医院人员支出占业务支出比例。2019年上半年,全市公立医院人员支出占业务支出比例36.85%,同比增长5.15个百分点。该指标增幅明显的县区是:赣榆区(同比增长15.3个百分点);该指标增幅明显的市直医院是:市东方医院(同比增长4.94个百分点)、市妇幼保健院(同比增长

2.8个百分点)。

(六) 临床路径管理病例数占比。2019年上半年,全市公立医院临床路径管理病例数占比32.13%,同比增长8.23个百分点。灌南县同比增长51.7个百分点、灌云县同比增长14.4个百分点、赣榆区同比增长11.5个百分点,市第二人民医院同比增长29.7个百分点、市中医院同比增长20.2个百分点,在临床路径管理上取得明显的进步。但市眼科医院(同比下降2.9个百分点)、市妇幼保健院(同比下降1.5个百分点),临床路径管理退步。

上半年,在各地、各公立医院共同努力下,全市公立医院部分重点指标有了改善,控费工作取得了阶段性成效,部分指标明显好转。但总体看,我市公立医院重点运行指标与国家、省要求相比还有很大的差距,特别是药占比、百元医疗收入消耗卫生材料、医疗收入占业务收入比重、医疗费用增幅,部分公立医院原地踏步,迟迟不能取得实效,甚至出现倒退、滑坡的现象,指标管理工作不容半点松懈。

## 二、下一步工作要求

(一) 提高认识,落实医改工作任务。公立医院重点指标管理是国家、省明确的重点医改工作,是优化公立医院收支结构的重要抓手,也是推进公立医院内部精细化管理的重要方式。抓指标管理与推医院发展二者并不矛盾。各地各单位要高度认识这项工作的重要意义,公立医院院长作为指标

管理第一责任人，不能简单地将重点指标交由业务处室管理，要亲自部署、亲自过问，做到改革与发展两手抓。各县区卫生计生部门要切实履行属地管理责任，加强对公立医院监督和指导，根据指标情况及时发现医院管理和运行中的问题，并采取有效措施督促和指导医院持续改进，不断巩固公立医院综合改革成效。

（二）明确职责，理清控费工作思路。公立医院重点指标，是医院管理与运行情况的反映，涉及医院工作全流程和医疗服务全周期，是一项综合性工作。各医院要将重点指标管理作为当前重点工作进行部署，要明确医院内部责任分工，建立各司其职、各负其责的工作机制，同时要强化部门间协作，实现信息互通，措施共用，避免各管一块。要加强医务人员培训，树立指标“红线意识”，形成全员参与指标管理的工作氛围。要统筹推进医疗服务管理、经济运行管理、人事分配管理、医德医风建设，健全临床路径制度、考核制度、公示制度等工作机制，形成制度合力，不断取得指标管理新成效。

附件：

- 1、全市公立医院 2019 年上半年重点指标运行情况统计表
- 2、2019 年上半年全市综合性公立医院重点指标排序表
- 3、2019 年上半年全市中医类公立医院重点指标排序表

4、2019年上半年全市专科类公立医院重点指标排序表

连云港市深化医药卫生体制改革领导小组办公室

2019年8月22日



---

连云港市深化医药卫生体制改革领导小组办公室 2019年8月22日印发

---

附表 1:

全市公立医院 2019 年上半年重点指标运行情况统计表

指标	连云港市第一人民医院		连云港市中医院		连云港市第二人民医院		连云港市妇幼保健院		连云港市立东方医院		连云港市第四人民医院	
	2018 年上半年	2019 年上半年	2018 年上半年	2019 年上半年	2018 年上半年	2019 年上半年	2018 年上半年	2019 年上半年	2018 年上半年	2019 年上半年	2018 年上半年	2019 年上半年
药占比	35.0%	34.18%	35.4%	43.93%	35.9%	33.8%	23.0%	22.80%	38.5%	40.4%	41.7%	39.4%
百元医疗收入(不含药品收入)消耗的卫生材料(元)	30.9	31.95	25.6	32.19	26.9	28.7	21.2	20.5	22.9	25.76	15.7	15.67
医疗服务收入(不含药品、耗材、检查、化验收入)占业务收入的比重	22.6%	23.43%	33.0%	27.12%	34.0%	26.9%	40.2%	39.70%	27.2%	21.78%	39.1%	33.6%
医疗费用增幅	22.9%	8.46%	14.3%	12.45%	21.5%	3.54%	1.6%	19%	5.6%	7.81%	4.5%	14.4%
医院人员支出占业务支出比例	30.6%	30.18%	34.4%	31.58%	36.6%	37.4%	42.7%	45.50%	32.2%	37.14%	47.6%	45.39%
临床路径管理病例数占比	53.6%	56.5%	30.4%	50.6%	10.5%	40.2%	61.8%	60.30%	31.2%	31.07%	44.5%	52.9%

指标	连云港市眼科医院		赣榆区人民医院		赣榆区中医院		东海县人民医院		东海县中医院		灌云县人民医院	
	2018年 上半年	2019年 上半年	2018年 上半年	2019年 上半年	2018年 上半年	2019年 上半年	2018年 上半年	2019年 上半年	2018年 上半年	2019年 上半年	2018年 上半年	2019年 上半年
药占比	22.4%	21.5%	37.9%	38%	37.2%	35.7%	44.1%	39.38%	33.9%	39.87%	42.0%	30.6%
百元医疗收入(不含药品收入)消耗的卫生材料(元)	8.8	11.6	28.5	27.9	21.3	19.9	20.1	15.08	16.4	27.7	22.3	19.2
医疗服务收入(不含药品、耗材、检查、化验收入)占业务收入的比重	59.2%	61.3%	24.7%	21.3%	24.6%	27%	22.1%	22.09%	34.5%	33.42%	29.8%	34.5%
医疗费用增幅	-0.6%	3.5%	6.5%	17.2%	-3.3%	17.3%	13.6%	-0.6%	-10.7%	26.58%	10.2%	7.9%
医院人员支出占业务支出比例	40.7%	39.4%	22.9%	23.1%	40.1%	32.9%	21.9%	27.2%	41.6%	33.39%	30.9%	32.5%
临床路径管理病例数占比	36.4%	33.5%	2.7%	49%	18.9%	17.3%	6.4%	18.2%	0.0%	4.6%	1.8%	35.8%

指标	灌云县中医院		灌南县第一人民医院		赣榆区精神病防治院		东海县精神病防治院		灌云县精神病防治院		全市	
	2018年 上半年	2019年 上半年	2018年 上半年	2019年 上半年	2018年 上半年	2019年 上半年	2018年 上半年	2019年 上半年	2018年 上半年	2019年 上半年	2018年 上半年	2019年 上半年
药占比	41.2%	32.2%	31.4%	32.4%	46.9%	45.6%	39.2%	35.16%	41.0%	32%	36.3%	35.11%
百元医疗收入 (不含药品收 入)消耗的卫生 材料(元)	19.2	16.83	18.7	17.7	0	16.9	14.6	11.83	6.9	4.47	25.9	16.49
医疗服务收入 (不含药品、耗 材、检查、化验 收入)占业务收 入的比重	33.5%	37.73%	27.2%	26.9%	34.3%	25.5%	36.1%	34.24%	45%	39%	27.5%	31.50%
医疗费用增幅	15.4%	4%	47.6%	22.5%	-31.1%	21.8%	25.2%	6.82%	1.3%	25%	15.0%	12.80%
医院人员支出 占业务支出比 例	38.3%	45.58%	35.1%	34.98%	52.8%	42.5%	46.1%	45.73%	48.0%	42%	31.7%	36.85%
临床路径管理 病例数占比	25.0%	34.2%	10.3%	62%	0.0%	0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	23.9%	32.13%



附表 2

2019 年上半年度全市综合性公立医院重点指标排序表

排序	药占比		百元医疗收入消耗卫生材料		医疗收入占业务收入比重		医疗费用增幅		医院人员支出占业务支出比例		临床路径管理病例数占比	
	医院名称	指标值	医院名称	指标值	医院名称	指标值	医院名称	指标值	医院名称	指标值	医院名称	指标值
1	灌云县人民医院	30.60%	东海县人民医院	15.08	灌云县人民医院	34.50%	东海县人民医院	-0.60%	市第二人民医院	37.40%	灌云县人民医院	62%
2	灌南县第一人民医院	32.40%	灌南县第一人民医院	17.7	市第二人民医院	26.90%	市第二人民医院	3.54%	市立东方医院	37.14%	市第一人民医院	56.50%
3	市第二人民医院	33.80%	灌云县人民医院	19.2	灌南县第一人民医院	26.90%	市立东方医院	7.81%	灌南县第一人民医院	34.98%	赣榆区人民医院	49%
4	市第一人民医院	34.18%	市立东方医院	25.76	市第一人民医院	23.43%	灌云县人民医院	7.90%	灌云县人民医院	32.50%	市第二人民医院	40.20%
5	赣榆区人民医院	38%	赣榆区人民医院	27.9	东海县人民医院	22.09%	市第一人民医院	8.46%	市第一人民医院	30.18%	灌云县人民医院	35.80%
6	东海县人民医院	39.38%	市第二人民医院	28.7	市立东方医院	21.78%	赣榆区人民医院	17.20%	东海县人民医院	27.20%	市立东方医院	31.07%
7	市立东方医院	40.40%	市第一人民医院	31.95	赣榆区人民医院	21.30%	灌南县第一人民医院	22.50%	赣榆区人民医院	23.10%	东海县人民医院	18.20%

附表 3  
2019 年上半年度全市中医类公立医院重点指标排序表

指标 排序	药占比		百元医疗收入消 耗卫生材料		医疗收入占业务 收入比重		医疗费用增幅		医院人员支出占 业务支出比例		临床路径管理病例 数占比	
	医院名称	指标值	医院名称	指标值	医院名称	指标值	医院名称	指标值	医院名称	指标值	医院名称	指标值
1	灌云县中医 院	32.2%	灌云县中医 院	16.83	灌云县中医 院	37.73%	灌云县中医 院	4%	灌云县中医 院	45.58%	市中医院	50.6%
2	赣榆区中医 院	35.7%	赣榆区中医 院	19.9	东海县中医 院	33.42%	市中医院	12.45%	东海县中医 院	33.39%	灌云县中医 院	34.2%
3	东海县中医 院	39.87%	东海县中医 院	27.7	市中医院	27.12%	赣榆区中医 院	17.3%	赣榆区中医 院	32.9%	赣榆区中医 院	17.3%
4	市中医院	43.93%	市中医院	32.19	赣榆区中医 院	27%	东海县中医 院	26.58%	市中医院	31.58%	东海县中医 院	4.6%

附表 4

2019 年上半年度全市专科类公立医院重点指标排序表

排序	药占比		百元医疗收入消耗卫生材料		医疗收入占业务收入比重		医疗费用增幅		医院人员支出占业务支出比例		临床路径管理病例数占比	
	医院名称	指标值	医院名称	指标值	医院名称	指标值	医院名称	指标值	医院名称	指标值	医院名称	指标值
1	市眼科医院	21.50%	灌云县精神病防治院	4.47	市眼科医院	61.30%	市眼科医院	3.50%	东海县精神病防治院	45.73%	市妇幼保健院	60.30%
2	市妇幼保健院	22.80%	市眼科医院	11.6	市妇幼保健院	39.70%	东海县精神病防治院	6.82%	市妇幼保健院	45.50%	市第四人民医院	52.90%
3	灌云县精神病防治院	32%	东海县精神病防治院	11.83	灌云县精神病防治院	39%	市第四人民医院	14.40%	市第四人民医院	45.39%	市眼科医院	33.50%
4	东海县精神病防治院	35.16%	市第四人民医院	15.67	东海县精神病防治院	34.24%	市妇幼保健院	19%	赣榆区精神病防治院	42.50%	东海县精神病防治院	0.00%
5	市第四人民医院	39.40%	赣榆区精神病防治院	16.9	市第四人民医院	33.60%	赣榆区精神病防治院	21.80%	灌云县精神病防治院	42%	灌云县精神病防治院	0.00%
6	赣榆区精神病防治院	45.60%	市妇幼保健院	20.5	赣榆区精神病防治院	25.50%	灌云县精神病防治院	25%	市眼科医院	39.40%	赣榆区精神病防治院	0.00%